

**MARDI 14 MAI 2019**  
**LES INVALIDES | PARIS**

**PROGRAMME**

**COLLOQUE**

# **PRINCIPES ACTIFS et MÉDICAMENTS :**

*la souveraineté de la France  
est-elle menacée ?*

Sous le haut patronage  
de la Ministre des armées



Centre - Val de Loire • Normandie • Ile-de-France





# Principes actifs et médicaments :

*la souveraineté de la France  
est-elle menacée ?*

Co-organisé par la Pharmacie Centrale des Armées, Polepharma, le Leem et le SICOS Biochimie, le colloque «*Principes actifs et médicaments : la souveraineté de la France est-elle menacée ?*» ouvre le débat et propose des solutions permettant à la France de rétablir sa position et son indépendance, au bénéfice de sa souveraineté sanitaire.

En matière de production de médicaments et de principes actifs, la France connaît une situation singulière. Encore reconnu comme grand pays pharmaceutique, sa position n'a cessé de reculer année après année. Le nombre de producteurs de principes actifs s'est effondré en 20 ans. Sa place de producteur de médicaments, de première est devenue 6<sup>e</sup> en Europe, avec une part croissante d'importation notamment de génériques et de médicaments innovants.

Cette dégradation des positions de la France n'est pas sans conséquences, déjà perceptibles, en matière de santé publique, en matière d'économie ou encore de Défense en ce qui concerne la dépendance asiatique en principes actifs (que connaît aussi notre industrie). Cette réalité, qui n'est pas une fatalité au regard de la situation d'autres pays occidentaux, nous amène à nous interroger sur une question plus fondamentale : notre souveraineté sanitaire et notre sécurité nationale. Elle soulève également la question de l'absence de volonté politique marquée et de vision de la France en la matière.

#souverainetésanté2019



*Sous le haut patronage de la Ministre des armées*

## LA PHARMACIE CENTRALE DES ARMÉES

Héritière d'une longue histoire militaire et pharmaceutique, la Pharmacie centrale des armées (PCA) est aujourd'hui un établissement fabricant des spécialités du domaine des contre-mesures médicales des risques nucléaires, radiologiques, biologiques et chimiques (NRBC), mais aussi des médicaments spécifiques aux besoins opérationnels des forces armées et plus globalement de la défense nationale dans son acception la plus large.

Implantée sur le Camp militaire de Chateau (Loiret), la PCA dispose de moyens de développement et de production de médicaments stériles et non stériles répartis en dix lignes de fabrication et de conditionnement.

Avec un outil industriel pharmaceutique moderne et son large éventail de capacités de production, utilement complété par des stocks stratégiques de produits de santé, la France dispose d'une capacité de réponses aux menaces non conventionnelles et aux crises sanitaires, ainsi qu'aux besoins spécifiques des forces armées lui assurant sa résilience.



## POLEPHARMA

Polepharma est le 1<sup>er</sup> cluster pharmaceutique en Europe. Le réseau d'excellence et d'innovation de la filière santé. Made in France.

Grâce à son équipe d'experts au service du réseau, Polepharma stimule le développement économique et industriel des acteurs de la première filière pharmaceutique française par des actions favorisant la compétitivité, l'innovation et l'attractivité au service de l'emploi.

Le territoire Polepharma s'étend sur les régions Centre-Val de Loire, Normandie et Ile-de-France.

### Chiffres Clés :

- 1<sup>er</sup> exportateur de médicaments en France, avec 25,3 Mds de chiffre d'affaires à l'export.
- 53% de la production de médicaments en France.
- Un écosystème de plus de 300 acteurs (laboratoires, fournisseurs, façonniers, institutions publiques et privées, universités, centres de recherche et de formation...).
- Plus de 60 000 emplois répartis sur tous les acteurs de la filière.
- 4 antennes : Chartres, Val de Reuil, Tours et Paris.



Centre - Val de Loire • Normandie • Ile-de-France

## LE LEEM

Le Leem est l'organisation professionnelle des entreprises du médicament opérant en France. Le Leem compte aujourd'hui plus de 260 entreprises adhérentes qui réalisent près de 98% du chiffre d'affaires total du médicament sur le territoire. Le Leem est au cœur des enjeux de l'industrie du médicament. Interlocuteur des décideurs politiques, le Leem se veut force de propositions pour promouvoir l'attractivité industrielle de la France et conduire une politique de santé axée sur les besoins des patients qui tiennent à la fois compte du retour des innovations thérapeutiques et de l'objectif de maîtrise des dépenses de santé. Au quotidien, le Leem décrypte l'environnement du secteur et met à disposition des études et analyses approfondies, chiffrées et argumentées liées aux grands enjeux et à l'actualité du secteur.



## LE SICOS BIOCHIMIE

Avec près de 50 adhérents, le SICOS Biochimie (Syndicat de l'Industrie Chimique Organique de Synthèse et de la Biochimie) représente en France un tissu d'entreprises (dont des PME et ETI), innovantes et performantes dans le secteur de la chimie fine. Ce secteur produit, fabrique et commercialise des intermédiaires et matières actives au profit de nombreuses industries de la pharmacie, de la cosmétique, de la parfumerie, des colorants, de l'alimentaire et de différentes spécialités industrielles comme l'électronique.

Ce secteur développe des produits et des procédés très élaborés, qui interviennent dans des secteurs de pointe et dans de nombreux domaines innovants tels que la chimie issue de la biomasse ou les nouvelles techniques de récupération de matières à haute valeur ajoutée.

Face au développement constant de procédés de biotechnologie, en alternative à des procédés de chimie plus classiques, le SICOS Biochimie propose aujourd'hui aux acteurs du secteur de les soutenir dans leurs problématiques industrielles et réglementaires et de les représenter auprès des autorités et partenaires extérieurs.

Dans un marché global et concurrentiel, le SICOS Biochimie œuvre au maintien et au développement de l'industrie française et est, en ce sens, un acteur du débat sur la réindustrialisation.



# PRINCIPES ACTIFS et MÉDICAMENTS :

*la souveraineté de la France  
est-elle menacée ?*



## PROGRAMME

### 14h00/14h40 | OUVERTURE

*Mot d'accueil*

- **François CAIRE-MAURISIER**, Pharmacien en chef (COL),  
Commandant et Pharmacien responsable, **PHARMACIE CENTRALE DES ARMÉES**

*État des lieux : où en est-on de la production de substances actives  
(chimiques et biologiques) et de médicaments en France ?*

- **Vincent TOURAILLE**, Président du **SICOS Biochimie** et Directeur PCAS, **SEQENS**

*Évolution stratégique de la Chine : des réformes économiques  
de Deng Xiaoping à l'initiative des routes de la soie*

- **Alain EYGRETEAU**, Membre de la **CCI Paris Ile-de-France**  
et Vice-Président chargé des relations avec la Chine

### 14h40/15h55 | TABLE RONDE 1

## Recul de la souveraineté sanitaire : quelles conséquences concrètes ?

- **François CAIRE-MAURISIER**,  
Pharmacien en chef (COL), Commandant et Pharmacien responsable,  
**PHARMACIE CENTRALE DES ARMÉES**
- **Muriel DAHAN**,  
Inspectrice, **INSPECTION GÉNÉRALE DES AFFAIRES SOCIALES (IGAS)**  
et Membre de l'**ACADÉMIE NATIONALE DE PHARMACIE**
- **Alain EYGRETEAU**,  
Directeur Général France, **SELECTCHEMIE AG**
- **Denis FERRAND**,  
Directeur Général, **REXECODE**
- **Philippe IVANES**,  
Vice-président Opérations industrielles et site - **SANOFI** Division Vaccins,  
et Président de **POLEPHARMA**

**15h55/16h15 | PAUSE-CAFÉ**

**16h15/17h30 | TABLE RONDE 2**

## Quelles clés de succès pour la reconquête de notre souveraineté sanitaire et économique ?

- **Bruno BONNEMAIN**,  
Membre de L'ACADÉMIE NATIONALE DE PHARMACIE
- **Yves DAUDIGNY**,  
Sénateur de l'Aisne, Secrétaire du **SENAT** et Vice-président de la Commission des Affaires Sociales
- **Julie GALLAND**,  
Chef du bureau des Industries de Santé,  
**DIRECTION GÉNÉRALE DES ENTREPRISES (DGE)**
- **Gwenaël SERVANT**,  
Administrateur du **SICOS Biochimie**,  
Directeur du Business Development, **SERVIER CONTRACT MANUFACTURING**
- **Alexis VANDIER**,  
Directeur Général, **IPSEN FRANCE**

**17h30 | CLÔTURE**

*Allocution de clôture*

- **Philippe LAMOUREUX**,  
Directeur Général, **LEEM**

**17h45 | COCKTAIL DE CLÔTURE | Carré des Invalides**



**ANIMATION**

### **Philippe Leduc**

Médecin, Journaliste et directeur du Think Tank Economie Santé du groupe LES ÉCHOS

Philippe LEDUC est Médecin Journaliste et Directeur du Think Tank Économie Santé (groupe Les Échos), groupe de réflexion créé en 2011 qui comprend une cinquantaine de membres et publie chaque année une Recommandation largement diffusée pour adapter le système de santé aux nouveaux enjeux épidémiologiques, démographiques et technologiques. Le thème de la Reco 2019 portait sur la Pertinence en santé. Le Blog Think Tank Économie Santé enrichit le débat.

Il est co-animateur et co-fondateur des Contrepoints de la santé, petit déjeuner débat mensuel sur la politique de santé qui propose une discussion contradictoire sur un thème d'actualité pour approfondir sans entraves les conditions d'appropriation des réformes par les professionnels de santé et les acteurs concernés.

Il est également Président de LDC Santé, spécialiste Information, Formation et Débats Système de soins et de santé. Auparavant il était Directeur général du Quotidien du médecin et Président du groupe JB Baillière santé.



### *Mot d'accueil*

## **François CAIRE-MAURISIER**

Pharmacien en chef (COL)  
Commandant et Pharmacien responsable  
de la PHARMACIE CENTRALE DES ARMÉES

Voir biographie page 10

*État des lieux : où en est-on de la production de substances actives (chimiques et biologiques) et de médicaments en France ?*

## **Vincent TOURAILLE**

Président du SICOS Biochimie et Directeur PCAS, SEQUENS

Vincent TOURAILLE est diplômé de l'ENSCP Chimie ParisTech en 1986 puis de l'ESSEC en 1989. Il occupe différentes fonctions au sein du groupe Shell en M&A, puis Shell Additives & Lubricants avant de rejoindre le groupe PCAS en 1998 où il est nommé successivement Directeur de l'activité Chimie performance et de Spécialités, Directeur du pôle d'activités Chimie Pharmaceutiques en 2005, avant d'être nommé Directeur Général Délégué en 2009, puis Directeur Général de PCAS en 2011, fonction qu'il occupe jusqu'à mars 2019. Il est depuis Directeur de PCAS, groupe Seqens.

Administrateur de différentes sociétés et écoles d'ingénieurs, il est président du SICOS Biochimie et du Lenica, administrateur et membre du Comité exécutif de France Chimie (ex UIC).



*Évolution stratégique de la Chine : des réformes économiques de Deng Xiaoping à l'initiative des routes de la soie*

## **Alain EYGRETEAU**

Membre de la CCI Paris Ile-de-France  
et Vice-Président chargé des relations avec la Chine

Voir biographie page 12







# Recul de la souveraineté sanitaire : quelles conséquences concrètes ?

## **François CAIRE-MAURISIER**

Pharmacien en chef (COL)  
Commandant et Pharmacien responsable  
de la PHARMACIE CENTRALE DES ARMÉES



Le pharmacien en chef François CAIRE-MAURISIER est né le 27 octobre 1970 à Bordeaux.

Admis à l'école du service de santé des armées de Lyon en 1988, il est reçu docteur en pharmacie en 1995. Titulaire d'un Diplôme d'études spécialisées en pharmacie industrielle et biomédicale, il exerce de nombreuses fonctions au sein de la Pharmacie centrale des armées dont il prend le commandement en 2015. Administrateur de la Société française des sciences et techniques pharmaceutiques depuis 2008, il y exercera successivement les fonctions de Vice-Président et de Secrétaire général jusqu'en 2016. Parallèlement, il sera également nommé en 2007, expert auprès de la commission d'AMM, au sein du Groupe de travail gaz à usage médical, de la désormais Agence nationale de sécurité du médicament et des produits de santé.

Membre de l'Académie nationale de pharmacie, il est chevalier de l'Ordre national du mérite et officier de l'Ordre des palmes académiques.



### Muriel DAHAN

Inspectrice, INSPECTION GÉNÉRALE DES AFFAIRES SOCIALES (IGAS), Membre de l'ACADÉMIE NATIONALE DE PHARMACIE



Docteur en pharmacie, diplômée en pharmacoépidémiologie et académicienne, Muriel DAHAN a dirigé une officine pendant 10 ans. Pharmacien général de Santé Publique, elle a travaillé à la DGS puis a rejoint l'Institut National du Cancer au moment de sa création en 2005. Elle a notamment participé à la création des OMEDIT en région et piloté les premiers PTT et référentiels de bon usage. Elle a ensuite été conseillère produits et industries de santé, biologie et pharmacie au cabinet de la ministre de la santé, puis a rejoint l'IGAS en 2010. Elle est l'auteure de nombreux rapports dans le champ du médicament, des EHPAD, de la recherche. Elle a piloté la suppression de la vignette pharmaceutique et le premier Plan national de promotion des médicaments génériques. Depuis octobre 2016, elle était la Directrice des recommandations et du médicament de l'INCa. Elle avait à sa charge l'élaboration des recommandations nationales de bonnes pratiques, l'élaboration de guides pour les professionnels et pour les malades, de guides répondant aux questions relatives aux médicaments anticancéreux. Elle a également conduit un projet européen, piloté des travaux sur les pénuries en médicaments et sur les médicaments de thérapie innovante CAR-T. Elle est par ailleurs chargée de cours et responsable d'un diplôme universitaire sur le management public de la santé.

### Alain EYGRETEAU

Directeur Général France, SELECTCHEMIE AG



Alain EYGRETEAU est Directeur Général France de Selectchemie AG. Il est également élu à la Chambre de Commerce de Paris Ile-de-France et Vice-Président chargé des relations avec la Chine. À ce titre, il est porteur d'un rapport à paraître fin Juin sur le thème : Opportunités économiques des Routes de la Soie pour les entreprises françaises.

Avant de prendre ses fonctions de Directeur Général France de Selectchemie AG, importateur/exportateur de PA pharmaceutiques, il était Directeur Commercial chez Selectchemie Brésil (Sao Paulo) et Responsable approvisionnement MP Pharma chez Marcel Quarré & Cie. Diplômé de l'École Supérieure de Commerce de Nantes et titulaire d'un MBA à l'Institut Européen de Management International, il détient également un diplôme de l'université de Hangzhou (Zhejiang - Chine).



### Denis FERRAND

Directeur Général, REXECODE



Docteur en économie internationale de l'Université Pierre Mendès-France de Grenoble, Denis FERRAND est Directeur Général de Rexecode depuis décembre 2008. Il est également Président de la Société d'Economie Politique depuis novembre 2016.

Après avoir été enseignant chercheur à l'Université de Grenoble et avoir conduit des études de terrain en Thaïlande et Corée du sud dans le cadre de sa thèse de doctorat, Denis FERRAND rejoint Rexecode en 2000 en tant qu'économiste. Il y a notamment assuré l'analyse de la conjoncture économique de la France et conduit les travaux sur la compétitivité du système productif réalisé par l'institut Rexecode. Il est en charge de l'analyse de la conjoncture des Etats-Unis et du Canada et des prévisions macroéconomiques globales. Il est chargé du cours d'analyse de la conjoncture à l'Institut Gestion de Patrimoine de l'Université Paris-Dauphine et intervient régulièrement dans les médias (tv, radio, print, web...) ainsi qu'à l'occasion de conférences d'entreprises.

### Philippe IVANES

Vice-président Opérations industrielles et site,  
SANOFI Division Vaccins  
Président de POLEPHARMA



Philippe IVANES est Vice-président Opérations industrielles et site, SANOFI Division Vaccins du site de production et centre de distribution de Sanofi Pasteur situés sur la commune de Val de Reuil (27). Il est également le Président de Polepharma depuis septembre 2018.

Titulaire d'un DEA en gestion des entreprises, il possède également un master en Sciences et Technologies de l'Université de Strasbourg et un diplôme universitaire en technologie.

Après une dizaine d'années dans la gestion de projets et la gestion de la production dans différents secteurs industriels (papeterie, automobile, agroalimentaire, pharmacie), il a rejoint Sanofi en 2000 comme responsable des services techniques, puis directeur de l'ingénierie. Il intègre ensuite la division vaccins, Sanofi Pasteur, en 2012 en tant que Directeur de production chargé des opérations de formulation et de mise sous forme pharmaceutique. Depuis 2014, il dirige les sites de production et de distribution de vaccins de Val de Reuil.



# Quelles clés de succès pour la reconquête de notre souveraineté sanitaire et économique ?

## Bruno BONNEMAIN

Membre de l'ACADÉMIE NATIONALE DE PHARMACIE



Bruno BONNEMAIN est né à Vincennes, près de Paris, le 7 juillet 1951. Il a obtenu un diplôme de pharmacien en 1976 à l'Université de Caen. Il a fait toute sa carrière dans l'industrie pharmaceutique à différents postes chez Merk and Co, aux Etats-Unis puis surtout chez Guerbet en France jusqu'en 2017. Au sein du Laboratoire Guerbet il a exercé successivement les fonctions de VP Développement et Affaires réglementaires, VP supply chain et Pharmacien Responsable puis Conseiller scientifique de la Direction générale et Directeur général adjoint du laboratoire. Il est actuellement président de la 4<sup>e</sup> section de l'Académie nationale de Pharmacie et en charge du groupe de réflexion sur les ruptures d'approvisionnement des médicaments. Il est l'auteur de nombreuses publications scientifiques et brevets au cours de sa carrière industrielle, plus spécialement dans le domaine des produits de contraste utilisés en imagerie diagnostique.





### Julie GALLAND

Chef du bureau des Industries de Santé,  
DIRECTION GÉNÉRALE DES ENTREPRISES (DGE)



Au sein de la Direction Générale des Entreprises, Julie GALLAND est responsable du bureau des Industries de Santé, qui participe à l'élaboration et à la mise en œuvre des politiques publiques ayant un impact sur le tissu français des entreprises du secteur. Elle a ainsi pour mission de favoriser la compétitivité des entreprises et leur développement économique sur le territoire.

À ce titre, elle fait partie notamment du co-secrétariat du Conseil Stratégique des Industries de Santé (CSIS). Elle participe à la définition des appels à projets de R&D portés par le PIA qui touchent les thématiques Santé. Elle contribue à l'élaboration des réglementations et législations européennes ou nationales impactant le domaine. Elle participe aux conseils d'administration notamment de l'INSERM, l'ANSM, l'EFS, l'INDS, et au CEPS. Elle est l'interlocutrice de l'administration privilégiée du Conseil Stratégique de Filière (CSF) des Industries et Technologies de Santé.

### Gwenaël SERVANT

Administrateur du SICOS Biochimie  
Directeur du Business Development,  
SERVIER CONTRACT MANUFACTURING



Gwenaël SERVANT a plus de 20 ans d'expérience dans l'industrie pharmaceutique. Après un doctorat en chimie organique obtenu à l'université de Brest et une année passée à l'école de pharmacie de Cardiff, il a rejoint le groupe Servier sur le site d'Oril Industrie qui développe et produit les principes actifs pour Servier. Durant les années passées sur ce site, il a occupé plusieurs fonctions dont la dernière en tant qu'adjoint au directeur du Centre de Recherche Industrielle. Il a ensuite rejoint le siège social du groupe à Suresnes, au sein de la direction Industrie. Dans un premier temps il avait en charge les relations entre la direction centrale et les sites industriels internationaux (chimie et pharma). Actuellement il est chargé de mettre en place et développer l'activité de fabrication pour des tiers du groupe (Servier Contract Manufacturing).



### Alexis VANDIER

Directeur Général, IPSEN FRANCE



Alexis VANDIER, ingénieur de formation, a passé 14 années chez Sanofi dans différents postes en finance, marketing, stratégie et business développement. Il rejoint Ipsen en 2010 auprès de Marc de Garidel, ancien CEO d'Ipsen, auprès duquel il a piloté la stratégie du groupe puis mis en place une Business Unit globale autour de l'activité Consumer Healthcare. Il est Directeur Général d'Ipsen France depuis 2017 et accompagne le développement d'Ipsen autour de l'oncologie, les neurosciences et les maladies rares. Il est aujourd'hui membre du bureau et trésorier du LEEM.

### *Allocution de clôture*

### Philippe LAMOUREUX

Directeur Général, LEEM



Directeur Général du Leem depuis novembre 2008, Philippe LAMOUREUX est ancien élève de l'ENA (promotion « Liberté, égalité, fraternité », 1989) et titulaire d'une Maîtrise d'économie et d'une Maîtrise de droit privé (Paris I). Il a débuté sa carrière comme inspecteur général des Affaires sociales. Puis, en 1992, il devient conseiller technique au sein du cabinet de Bernard Kouchner, alors ministre de la Santé et de l'Action humanitaire. De 1993 à 1997, il est chargé de mission, puis directeur auprès du directeur général de l'Agence du médicament. En 1997, il devient le secrétaire général de cette même agence, avant d'intégrer le cabinet de Martine Aubry, ministre de l'Emploi et de la Solidarité de 1998 à 2001 en tant que conseiller technique.

Directeur-adjoint du cabinet de Bernard Kouchner, ministre délégué à la Santé entre 2001 et 2002, il se voit ensuite confier la direction générale de l'Institut national de prévention et d'éducation pour la santé (INPES). Poste qu'il quittera en 2008 pour rejoindre le Leem. Depuis mai 2017, il est Vice-Président de la Fédération internationale des fabricants et des associations pharmaceutiques (IFPMA).



# Cocktail de clôture

À 17H45 AU CARRÉ DES INVALIDES



**LE CARRÉ**  
DES INVALIDES





[www.colloque-principes-actifs-et-medicaments.com](http://www.colloque-principes-actifs-et-medicaments.com)

HÔTEL NATIONAL DES INVALIDES  
MUSÉE DE L'ARMÉE  
129, RUE DE GRENELLE  
75007 PARIS



Centre - Val de Loire • Normandie • Ile-de-France

